

Le monde en 2035

Université de Corse
14 novembre 2018

Alain Juillet
Président de l'Académie d'intelligence économique

Un tournant historique majeur

- Le début du 21^{ème} nous fait vivre une période de transformation accélérée après laquelle plus rien ne sera comme avant. Nous sommes confrontés à 9 problèmes :
 - Le ralentissement durable de l'économie européenne
 - La désindustrialisation rapide de l'Occident,
 - La raréfaction du travail
 - L'essor méthodique de la Chine,
 - Les vagues de migration vers l'Europe,
 - Le grand réveil de l'Islam
 - Le renforcement des mouvements religieux,
 - Le changement rapide du climat,
 - L'entrée dans le cyberspace et la diffusion de l'internet

Un monde en recomposition

1992 :

- Après la chute du mur de Berlin et la fin de la bipolarisation, les experts concevaient l'avenir autour d'une mono-polarisation politiquement proche du modèle économique et démocratique américain.
- 2012 :
- Cette vision de la mondialisation était une erreur majeure qui a volé en éclats face à la réalité.

Un monde en recomposition

- La montée en puissance des grands pays émergents, bien que ralentie, bouleverse les équilibres du monde.
- La perte d'impact des nations et des Etats délègue progressivement la gouvernance du monde aux forces transversales.
- La fin de l'atlantisme déstabilise le monde occidental en remettant en question les alliances et les échanges.
- La volonté américaine de préserver à tout prix son leadership mondial lui fait appliquer la doctrine de Monroe en s'appuyant exclusivement sur des rapports de force.

Un monde actuel en recomposition

- Le ralentissement économique et les dérives du système financier ont des conséquences en cascade,
- l'impact de l'arrivée du numérique donnant l'accès à la connaissance et bouleversant les rapports sociaux,
- le refus de l'uniformisation par des groupes de pays homogènes partageant des critères communs au niveau national régional et international,

ont créé une multi polarisation avec l'affirmation des différences et la défense des spécificités.

Un monde actuel en évolution

- Ce constat et la détection des tendances lourdes générant une évolution technique, économique et sociale aurait dû faire réorienter les stratégies et utiliser la prospective pour s'adapter au monde de demain.
- La plupart des grandes puissances ont du mal à admettre un futur différent du présent qui change les rapports de forces, exige une rupture dans les habitudes et demande un changement de cap évident.
- Les pays émergents n'ayant pas ces blocages ont été avantagés, réalisant des remises en cause et des adaptations rapides à ces problématiques, qui sont porteuses d'avenir en dépit des difficultés du développement.

Un monde actuel en évolution

- La guerre et la paix sont remplacés localement et régionalement par des situations hybrides et des zones grises.
- La croissance des pays émergents et le ralentissement économique des pays développés provoque des pertes et des remises en cause de valeurs sociétales structurantes, qui génèrent des facteurs d'instabilité.
- Face à cette évolution permanente et pour affronter cette réalité, le politique a tendance à faire du pilotage à vue dans le très court terme. Il fait de la réactivité au lieu d'anticiper.
- En période de crise, il faut délivrer une vision à long terme qui guide, fédère, et apporte l'espérance.

Les facteurs impactant notre situation

- La stagnation, augmentant les inégalités et les dettes publiques, encourage à une remise en cause du modèle économique et aux règles des échanges internationaux.
- La multi polarisation s'accompagne d'alliances régionales et de mesures protectionnistes pour protéger l'essentiel.
- La perte relative d'efficacité de la puissance militaire empêche de faire respecter les règles fixées par le dominant.
- L'économie est en train de devenir le facteur clé de succès avant le politique et le militaire.
- Les crises financières montrent que le système de Bretton Woods vit son crépuscule et le dollar ne pourra plus longtemps être l'unique monnaie de référence.

Les facteurs impactant notre situation

- La concurrence entre les états ou entre les entreprises créent des situations complexes dans lesquelles « on peut être conjointement amis et ennemis, partenaires et concurrents (Churchill) ».
- La multiplication des acteurs transnationaux (multinationales, ONG, réseaux criminels, terrorisme) nécessitent une coopération accrue entre les Etats qui ne peuvent faire face seuls à ces phénomènes globaux.
- La circulation quasi instantanée de l'information est devenue planétaire. Elle confronte chacun à une réalité quotidienne qui peut être influencée ou manipulée.
- Elle détourne l'individu du politique et de l'idéologie, contourne la censure, et l'amène à se former sa propre opinion à partir des informations dont il dispose dont certaines sont des fake news.

Les facteurs impactant notre situation

- Le développement des flux migratoires sud-nord à la recherche de meilleures conditions de vie prend une importance croissante par manque de capacité et de volonté de stabilisation des populations sur leurs territoires.
- Le développement du numérique permet de multiplier le volume de stockage, la vitesse des traitements, l'échange de données, et la création du dialogue sur les réseaux sociaux. Il crée la fracture par le niveau d'accès à la connaissance.
- Nous sommes dans un monde en mutation permanente. Il faut passer du dossier photo au dossier vidéo, de la connaissance à un moment précis à celle à tout moment, par intégration en temps réel de toutes les variations de chaque paramètre.

Le monde futur

- Pour les 15 à 30 prochaines années Il sera constitué à partir de 7 Mégatendances :
 - La montée en puissance de l'individu
 - L'évolution des rapports de puissance
 - Les tendances démographiques
 - Les besoins en eau nourriture et énergies
 - L'avenir en numérique
 - La multipolarité
 - La multiplication de conflits de types nouveaux

La montée en puissance de l'individu

L'arrivée d'une classe moyenne de plusieurs milliards d'individus qui vont devenir la majorité s'accompagnera d'une réduction de la pauvreté :

- Même s'il existe toujours un peu plus de 800 millions de personnes souffrant d'un manque chronique de nourriture, le seuil de l'extrême pauvreté est passé de 1,25 \$ par jour et 43% de la population mondiale en 1990 à 1,90 \$ aujourd'hui et n'en concerne plus que 10%.
- La part des pays émergents est passée de 25% en 1980 à 49% en 2015.

La montée en puissance de l'individu

La répartition sera très inégale car elle dépendra du taux de croissance réel du pays :

- Dans les pays développés la raréfaction du travail suite au développement des nouvelles technologies :
 - fera stagner le revenu et baisser le pouvoir d'achat des classes moyennes
 - créera une répartition inégale des richesses au profit des très riches.
- Dans les pays émergents (Chine, Inde, etc..) la classe moyenne sera gagnante.
- Dans les pays très pauvres d'Afrique sub-sahélienne les revenus resteront presque inchangés.

La montée en puissance de l'individu

La progression générale du niveau de vie s'accompagnera :

- d'une amélioration de la santé par :
 - la politique volontariste de sensibilisation à l'hygiène
 - les récentes découvertes en biologie
 - l'efficacité du traitement des maladies infectieuses.
- d'un vieillissement de la population en Chine et dans les pays développés :
 - Les plus de 60 ans vont devenir la classe la plus importante dans le monde
 - Les conséquences seront importantes pour les économies concernées.

La montée en puissance de l'individu

Ce socle dynamique permettra le développement humain par l'éducation et l'accès au travail dans les pays émergents :

- Réduction de l'écart hommes-femmes
- Participation féminine à l'organisation de la société
- Formations donnant accès aux nouvelles technologies
- Utilisation généralisée des moyens de communication moderne.

- Son absence pourra créer des situations très difficiles pour des jeunes sans éducation et sans travail (Afrique subsaharienne).

L'évolution des rapports de puissance

L'origine de la baisse de puissance des états traditionnels vient de :

- La mondialisation et la multi polarisation
- Leur perte de pouvoir face aux multinationales industrielles ou financières
- La libre circulation des capitaux
- La faiblesse de la capacité militaire de la plupart des pays
- Les réseaux d'échange et de communication transfrontières
- L'impact des organisations humanitaires et non gouvernementales
- La disponibilité de l'information

L'évolution des rapports de puissance

Des centaines de millions de gens vont être émancipés par :

- La prospérité naissante des pays émergents
- Les techniques de communication à bas coût
- La capacité de gérer directement leurs problèmes par le digital

Ceci va pousser les pays émergents à se fédérer en blocs de pays qui voudront toute leur place face aux occidentaux et à leurs alliés.

L'évolution des rapports de puissance

Le pouvoir économique va basculer vers l'Est et le Sud :

- Les américains, européens et japonais vont passer de 56% du PIB mondial à moins de 48% en 2035.
- La Chine a dépassé les USA comme détenteur des plus grosses réserves et deviendra la première puissance mondiale entre 2030 et 2040.
- En dehors de la banque JP Morgan qui est troisième quatre banques chinoises sont dans les 5 premières mondiales. Les banques européennes sont passées de 42% des bénéfices bancaires mondiaux en 2006 à 16% en 2016.
- En 2020 la part de marché des actifs financiers des marchés émergents aura doublé et l'économie mondiale dépendra d'eux.

L'évolution des rapports de puissance

La répartition du PIB mondial en % évolue sans cesse

	1500	1970	2015	2060
Chine	24,9	4,6	14,9	28,0
Inde	24,3	3,1	2,8	17,7
Etats Unis	0,3	22,1	24,4	16,8
Europe occid	17,7	25,6	20,4	13,3
Russie	3,4	9,4	1,8	2,7
Japon	3,1	7,8	5,5	3,2
Autres	26,3	27,4	30,2	18,3

L'évolution des rapports de puissance

- En 2035 l'Asie aura dépassé l'Europe et l'Amérique du nord en temps que puissance économique et en 2040 pour le militaire et le technologique.
- L'Inde, avec une croissance moyenne annuelle du PIB de 7,8% vient de passer la France et va dépasser l'Angleterre en 2019 pour devenir la 5^{ème} puissance mondiale. Elle doublera l'Allemagne en 2025 au plus tard.
- L'Afrique se développera économiquement, avec un taux moyen équivalent à celui de la Chine des années 1990 à 2010, de grandes différences selon les pays, et une population globale atteignant 1,2 milliard en 2025.
- A côté des Brics on verra l'arrivée de puissances régionales comme la Colombie, l'Indonésie, le Nigéria, le Kenya, la Turquie et l'Iran si ce pays arrive à faire lever le blocus qu'il subit.
- L'Europe continuera à décliner tiraillée entre sa puissance globale et sa fragilité individuelle.

L'évolution des rapports de puissance

Le deuxième grande évolution sera la perte de pouvoir des Etats face aux individus et aux organisations non étatiques par:

- Transfert des connaissances des Etats vers les entreprises et les citoyens de plus en plus autonomes
- L'influence considérable donnée aux réseaux de tous ordres grâce aux technologies de l'information
- Les Gafa américains (3441 milliards de \$) représentent près de deux fois et les BATX chinois 80% de la totalité de la valorisation boursière du CAC 40 (1880 milliards de \$ environ).

Les principaux pays mondiaux vont devoir modifier leur approche et travailler en réseaux et en coalition dans un monde devenu multipolaire.

L'évolution des rapports de puissance

Les rapports de force militaires évoluent. Entre 2005 et 2015 elles ont atteint en milliards de dollars en hausse ou en baisse globale

23,8	50,9	39,4	55,5	40,9	596	66,4	101,4	101,4	214,8
Italie	France	Allemagne	Royaume uni	Japon	Etats Unis	Russie	Inde	Arabie saoudite	Chine
-41,7	-21,2	-13,9	-13,8	-12,1	-3,8	+39,5	+43,5	+101,4	+132

Les Etats unis consacrent 3,3% de leur PIB à leur budget militaire, soit plus que la Chine (1,9%) mais moins que la Russie (5%). Ils ont porté leur budget à 700 milliards de \$ cette année.

L'évolution des rapports de puissance

La domination militaire américaine restera indiscutable au niveau des moyens budgétaires qui sont en 2018 3 fois ceux de la Chine 10 fois ceux de la Russie et 15 fois ceux de la France.

La guerre hybride ou hors limites va changer les rapports de force et les stratégies offensives et défensives à mettre en œuvre. Une arme invulnérable suffit à changer le cours des choses et la mise en œuvre conjointe de différents types de conflits rend la défense très difficile.

La multiplication des armes et moyens d'attaque militaires, issus de la cyber du biologique ou du chimique et leur relative facilité d'emploi par des experts :

- va les rendre accessibles à des individus ou des petits groupes
- leur donnera la capacité de mener des actions à grande échelle ou de déstabilisation jusqu'ici réservées aux Etats

Les tendances démographiques

- Il n'y aura pas d'explosion démographique. La population mondiale devrait passer de 7,55 milliards en 2017 à 9,77 en 2050 puis à 11,18 en 2100 avant de redescendre du fait d'un taux de fécondité à 1,9.
- Ceci s'accompagnera de profondes mutations par suite du taux de croissance de la population par continent :

Afrique :	+57,3%	Amérique latine :	+17,1%
Asie :	+14,8%	Amérique du nord :	+15,6
Europe :	-1,4%	Océanie :	+15,6%

En 2050 8 pays représenteront 50% de la population mondiale : Inde 1,65, Chine 1,36, Nigeria 410, Etats Unis 389, Indonésie 321, Pakistan 306, Brésil 232, et Bangla-Desh 201. L'Europe (737) et la Russie (141) déclineront légèrement.

Les tendances démographiques

Part de la population âgée de moins de 24 ans en % et en 2015
(un tiers de la population mondiale est âgée de moins de 20 ans)

26,7	32,2	38,4	40,8	43	60,3
Europe	Etats Unis Canada	Océanie	Asie	Amérique latine + Car	Afrique
11	12	18	18	18	36

Taux de natalité en nombre de naissances pour 1000 hab en 2015. Le Tchad est à 48 , la moyenne mondiale à 20 et l'Allemagne, l'Italie et le Japon à 8.

Les tendances démographiques

- Nous allons vivre un vieillissement généralisé des populations y compris dans les pays jeunes :
 - Aujourd'hui 13% de la population mondiale a plus de 60 ans
 - En 2012 seuls le Japon et l'Allemagne étaient au dessus de l'âge médian de 45 ans. En 2035, ceci concernera la plupart des pays européens, la Corée du sud et Taiwan.
- Dans les pays âgés le problème sera de maintenir le niveau de vie avec une économie à faible taux de croissance.
- Le ratio plus jeunes / plus vieux impactera la main d'œuvre productive et les flux d'immigration.
- Du fait de la mortalité, d'une natalité très faible, et de l'émigration les 10 pays principaux de l'Europe centrale et orientale vont perdre 15% de de leur population avant 2050.

Les migrations intérieures et extérieures

- Les mouvements humains et les grandes migrations vont croître et se transformer:
 - En flux sud-nord et est-ouest y compris entre pays émergents
 - En fonction des besoins et des opportunités des uns et des autres
 - Des zones rurales vers les zones urbaines
- Le développement des centres urbains, avec une quarantaine de méga-villes de plus de 10 millions d'habitants en 2035 contre 28 aujourd'hui :
 - générera 80% de la croissance économique mondiale
 - intégrera 58% de la population mondiale soit 5,1 milliards d'individus contre 50% aujourd'hui. Après l'Asie, c'est l'Afrique qui va connaître la plus forte évolution dans ce domaine avec une dizaine de pays concernés dont le Nigeria, le Congo et l'Afrique du sud.

Les besoins en eau, nourriture et énergies

Au moment où l'humanité est confrontée :

- au réchauffement climatique (niveau des océans, fonte glaciaire, et variations des cycles météorologiques)
- à la pollution atmosphérique (principale cause de décès due à des facteurs environnementaux)
- à la surexploitation des ressources naturelles (dégradation accélérée du rendement des sols et pénurie d'eau)

La croissance de la population mondiale et le développement de la classe moyenne, vont faire croître les besoins

- En nourriture de 35%
- En eau de 40%
- En énergie de 50%

Les besoins en eau, nourriture et énergies

Vu l'évolution climatique, l'accroissement de la population, le développement des mégapoles et les besoins de l'agriculture :

- Près de 50% de la population mondiale souffrira d'une sérieuse pénurie d'eau.
- Une trentaine de pays dont une moitié au Moyen Orient auront des risques réels de manque d'eau avec des conséquences sociales et politiques
- La Chine et l'Inde seront vulnérables principalement dans les grands centres urbains.

Les besoins en eau, nourriture et énergies

La production agricole aujourd'hui en surexploitation dépend beaucoup de l'eau et des fertilisants.

On peut l'améliorer par de vraies politiques agricoles comme en Amérique du sud et en Asie.

La zone la plus délicate restera l'Afrique face à une demande alimentaire très forte.

Le changement climatique, selon son évolution réelle et son impact sur les cycles saisonniers, aggravera la situation.

Les besoins en eau, nourriture et énergies

- Dans les énergies le grand changement est l'autosuffisance américaine en gaz naturel grâce à un gaz de schiste très économique qui leur permet de mettre en œuvre la stratégie de Monroe.
- En dépit des problèmes environnementaux, ayant de 30 à 100 ans de réserve, les USA vont devenir exportateurs de charbon, de pétrole et de gaz.
- Ceci va relancer l'économie américaine mais va créer une obligation de limitation de la production des pays de l'OPEC pour contrôler les prix ce qui affaiblira sensiblement leur puissance économique. La hausse de production qui suivra vers 2024 pénalisera les concurrents des Etats-Unis.

L'avenir en numérique

La révolution constante des techniques de l'information va permettre un transfert d'une partie de la puissance de l'Etat au profit de l'individu.

La facilité des échanges entre individus plus ou moins éloignés permettra à chacun, grâce à la recherche et le recueil d'information dans le Big Data, d'atteindre un stade élevé de connaissance partagée.

Les interdépendances et interconnexions à titre personnel, professionnel, ou entre les objets vont se développer en s'appuyant sur des téléphones et appareils mobiles avec liaison internet cryptée.

L'intelligence artificielle va multiplier les capacités de l'individu et des systèmes.

L'avenir en numérique

Les possibilités offertes à l'utilisateur où qu'il soit seront multiples :

- Développement de la formation autonome via e-learning
- Multiplication des possibilités d'accès et d'échanges (forum, réseaux sociaux, traductions multi-langues, etc.)
- Augmentation du volume et de la capacité de recherche et traitement par les algorithmes, le Big Data
- Utilisation de matériels toujours plus performants
- Arrivée du Web 3.0 pour le suivi des objets et son impact sur la vie courante
- Utilisation de l'intelligence artificielle sur laquelle les Etats-Unis investissent 11 milliards, la Chine entre 20 et 60 milliards de \$.

Mais ceci provoquera une disparition de 10% des emplois productifs.

L'avenir en numérique

- L'utilisation d'outils nomades collectifs ou personnels permettra:
 - de rester en liaison en dépit de la mobilité,
 - d'avoir accès aux informations requises,
 - d'augmenter sa capacité opérationnelle ,
 - de fiabiliser sa capacité décisionnelle.
- Le nombre d'internautes est estimé à 733 millions en Chine, 414 en Europe et 246 aux Etats-Unis.
- L'Afrique est en avance sur l'Europe dans l'utilisation des applications sur mobiles.
- Dès 2013 le Brésil, la Chine, l'Inde , l'Indonésie et le Mexique avaient le plus gros trafic sur les réseaux sociaux en dehors des USA.

L'avenir en numérique

- L'industrie 4.0 va utiliser 8 technologies qui vont bouleverser la production :
 - Intégration horizontale verticale
 - Simulation numérique
 - Cloud et cybersécurité
 - Big data et Analytics
 - Internet industriel
 - Réalité augmentée
 - Impression 3 D
 - Robotique avancée (Cobots, drones, etc..)
- Les capacités industrielles vont être bouleversées dans l'usine 4.0 :
 - 10 à 20% de gain sur les coûts de fabrication
 - 20 à 60% de réduction de temps de changement de série
 - 50 à 60% de réduction des temps de montée en cadence
 - 7 à 15% d'économie sur les coûts de transports
 - 2 à 10% d'augmentation du chiffre d'affaires

L'avenir en numérique

- Le développement des possibilités offertes s'accompagnera d'une perte de liberté individuelle et de règles éthiques qui provoqueront une évolution de la société.
- La toute puissance des GAFAM (Google, Amazon, Facebook, Apple et Microsoft - 4199 milliards de dollars) américains s'opposera aux BATX (Baidu, Alibaba, Tencent, Xiaomi - 1368 milliards de \$) chinois qui progressent plus vite.
- Au vu des capacités d'intrusion et d'interception il faudra faire des choix stratégiques d'outils
- Les organisations criminelles utiliseront le numérique pour développer leurs activités par le trafic illicite et attaquer les utilisateurs.

La multipolarité du monde futur

La crise mondiale de 2008 et celle des dettes souveraines en Europe ont provoqué des problèmes sociaux politiques et économiques dans de nombreux pays occidentaux avec des effets déstabilisants.

La relance passe par un gain de productivité et un développement de l'innovation qui ne créeront pas le plein emploi pour les moins qualifiés. Le chômage global devrait atteindre un milliard d'individus.

En Europe l'économie et la fiscalité seront impactés par les décisions de la commission européenne rendues complexes et peu efficaces par le nombre d'acteurs et la variété des objectifs politiques. Le Brexit en est une conséquence et va déclencher des remises en cause partielles par d'autres pays.

La multipolarité du monde futur

- La croissance de la multipolarité et la politique américaine vont fragiliser l'économie globale.
- La volonté hégémonique américaine, cherchant à imposer sa politique au détriment des autres, va créer un risque croissant de focalisation des principales décisions économiques sur des impératifs nationaux sans intégrer leur impact à l'extérieur.
- La Chine , l'Inde et le Brésil vont continuer à progresser mais l'Afrique du Sud, la Colombie, le Mexique, l'Indonésie, la Corée du Sud, la Turquie, et même l'Iran vont devenir des acteurs importants.
- En Afrique le développement se fera sur le pétrole (Angola, Gabon, Nigeria) les mines (Botswana, Afrique du Sud, Namibie Ghana), l'agriculture (Cote d'Ivoire) ou l'économie diversifiée (Ethiopie, Kenya, Tanzanie, Mozambique, Maroc).

La multipolarité du monde futur

- Pour gérer l'élévation du niveau de vie et le développement réussi de son marché intérieur, la Chine devra s'intéresser au consommateur et à l'économie de la connaissance via des réformes sociales et politiques difficiles. Dans le même temps elle bénéficiera des retombées économiques des routes de la soie maritime et terrestre.
- L'Inde aura les mêmes problèmes de croissance rapide mais bénéficiera de son système démocratique, d'une démographie plus jeune, mais restera pénalisée par sa structure sociale et la corruption.
- Les deux pays seront vulnérables par suite de la volatilité de leurs ressources clés en dehors des terres rares pour la Chine.

La multipolarité du monde futur

- La santé de l'économie mondiale dépendra de l'amélioration obtenue par le monde développé ou en développement qui devra compenser la stagnation du monde occidental traditionnel
- Les grands pays émergents devront prendre des responsabilités plus globales au niveau économique et politique pour assurer une stabilité économique mondiale
- Les grandes institutions multilatérales seront remises en cause car elles ne répondront plus aux nouveaux challenges globaux. Il faudra totalement repenser leur mode de fonctionnement pour renforcer leur efficacité.

Les conflits de types nouveaux

- les guerres civiles et étrangères vont se multiplier sur des zones grises rendant difficiles leur résolution.
- Les mouvements sociaux et ethniques gagneront en puissance d'action face à des Etats dépassés ou instables par leur fragilité
- Les grands systèmes d'alliances vont se désagréger progressivement
- Les grandes puissances vont se livrer à une compétition accrue directement ou indirectement
- Les menaces terroristes de tous ordres seront permanentes
- La cyberguerre et la robotisation de l'armement vont continuer à se développer ainsi que la diffusion des technologies de combat moderne

Les conflits de type nouveaux

Au delà des conflits conçus sur la contrainte économique (blocus) ou la menace financière (lois extraterritoriales) nous allons vivre des conflits visant à protéger ou à récupérer des ressources ou des énergies

- Les conflits pour l'eau sont probables en particulier au Proche et Moyen Orient ainsi qu'en Afrique.
- Les conflits pour l'acquisition des ressources rares sont inévitables bien qu'ils :
 - déstabilisent l'économie,
 - freinent la croissance
 - pénalisent les investissements
 - soient fréquents et répétitifs

Les risques majeurs et imprévus

- L'impact du réchauffement climatique dépend de son intensité et de sa rapidité d'évolution.
- Que ce soit dans le cadre d'un cycle ou d'une dégradation de l'environnement il ne faudra en intégrer l'impact que sur la durée de l'analyse
- Une faible variation de température peut dérégler des cycles climatiques et provoquer des variations importantes de production (mousson).
- Les zones arctiques et antarctiques vont devenir accessibles pour l'extraction de matières premières

Les risques majeurs et imprévus

- Il existe un risque de pandémie au niveau continental et planétaire.
- On contrôle de mieux en mieux les maladies classiques infectieuses
- Personne ne sait qui sera le prochain virus pathogène transmissible et sa zone d'impact
- Un virus à propagation rapide de type respiratoire pourrait tuer jusqu'à un pour cent des malades .

Les risques majeurs et imprévus

- Les tempêtes solaires géomagnétiques sont un phénomène cyclique qui a un impact important pouvant aller jusqu'à détruire des satellites, le réseau électrique, les équipements électroniques.
- Nul ne connaît l'impact d'une éruption solaire de grande ampleur comme le monde en a connu avant l'invention de l'électricité.

L'évolution des principaux risques

- La Chine va passer le niveau des 15.000 \$ par habitant dans les 5 ans. Ce seuil provoque une exigence démocratique qu'ils devraient gérer par un nationalisme accru.
- L'Iran évoluera vers plus de libéralisme si le blocus américain n'amène pas au pouvoir des nationalistes extrémiste. La sortie du nucléaire militaire permettra une modernisation de l'économie et une plus grande stabilité au Moyen Orient.
- Le repli des Etats Unis sur eux même, tout en maintenant des actions ponctuelles ciblées, ne leur permettra plus de garantir l'ordre mondial. S'appuyant sur le hard power et des domaines de maitrise planétaire pour maintenir leur statut d'hyperpuissance, ils vont peu à peu perdre du pouvoir et risquent d'accélérer une remise en cause du statut du dollar comme monnaie de référence.

L'évolution des principaux risques

L'Europe des traités de Nice (2000) et de Lisbonne (2005) souffre d'un déficit démocratique et d'un accroissement des inégalités sociales et territoriales entre l'Est et l'Ouest.

- Elle continuera à hésiter entre l'unité à 27, un attelage à deux vitesses, et une fédération de libre échange
- Elle pourra être confrontée à un effondrement généralisé
- Elle financera difficilement la sortie de plusieurs pays de l'euro
- Elle subira des transformations de l'intérieur
- Elle devra surmonter l'échec actuel de l'Euro Méditerranée depuis le Processus de Barcelone (1995).

L'évolution des principaux risques

Le nucléaire civil va continuer à se développer en Chine et dans les pays ne disposant pas d'énergies fossiles ou renouvelables suffisantes.

Le nucléaire militaire reste un risque réel :

- L'Iran, le Pakistan, la Corée du nord et ceux qui veulent les suivre pourront être tentés de l'utiliser en offensif ou en défensif pour compenser d'autres faiblesses.
- D'autres pays comme Israël, l'Inde, la Russie peuvent vouloir l'utiliser pour se défendre d'une agression.
- Il existe un risque réel de récupération d'armes de destruction massive par des organisations terroristes.

L'évolution des principaux risques

Dans la cyber guerre le risque vient :

- D'Etats puissants disposant de moyens d'interceptions , de stockage et d'intrusions à l'échelle régionale ou mondiale pour pirater et détourner des données ou influencer des acteurs publics et privés.
- D'organisations non étatiques utilisant les failles des systèmes ciblés à des fins criminelles.
- D'un déséquilibre technique trop important permettant à l'agresseur de ne pas être limité dans ses actions et d'assurer son impunité.

L'évolution future

- Au delà de la volonté politique et de la capacité de mobilisation sociale il faudra trouver des modèles de rupture avec l'existant en adéquation avec la culture permettant un développement économique harmonieux.
- Chaque entité publique ou privée doit faire une analyse rigoureuse et réaliste de ses forces et faiblesses en l'accompagnant d'une analyse prospective des menaces et opportunités pour identifier les possibilités et les créneaux porteurs d'avenir.

L'évolution future

- La mise en œuvre doit se faire dans un partenariat public privé et une pratique de la démocratie participative qui est la seule garante de la cohésion sociale
- Dans le monde du futur l'initiative privée sera essentielle pour assurer le développement économique des territoires mais elle devra être enrichie par les experts et pilotée par l'Etat
- C'est au politique, dans son rôle d'orienteur, et à l'Etat, dans celui de régulateur, de donner l'objectif et de baliser la route pour apporter dans la durée la stabilité requise par les investisseurs.