

Une fragmentation spatiale et socio-culturelle inévitable. L'avènement des territoires et des projets territoriaux

Henri Dou

CIWORLDWIDE

douhenri@yahoo.fr

<http://www.ciworldwide.org>

**5ième Rencontre Internationale de
Université Ouverte de Dakhla
7-8 Décembre 2017**

Cette présentation peut être considérée comme la suite de la présentation sur l'économie circulaire, réalisée lors de la dernière rencontre de Dakhla



Espagne

Grande Bretagne



Corse

Italie



Belgique



2017
2016



Ecosse



Défiance envers l'Europe

Quelques faits marquants

Dans un monde incertain où la parole des « politiques » conduit à la défiance et au rejet, le trouble s'installe. Les défis climatiques, agraires, démographiques terroristes, ne font pas l'objet d'engagements politiques précis.

Les riches ne veulent plus payer pour les pauvres, « l'égoïsme des Nations » s'accroît. La pression fiscale s'accroît et la « redistribution » devient de plus en plus opaque.

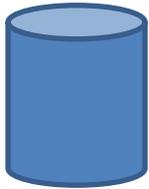
Les orientations politiques actuellement proposées, qu'elles soient européennes ou nationales introduisent la compétition et dans le moyen terme l'accroissement des inégalités.

Si l'on n'y prend pas garde, les extrêmes l'emporteront.

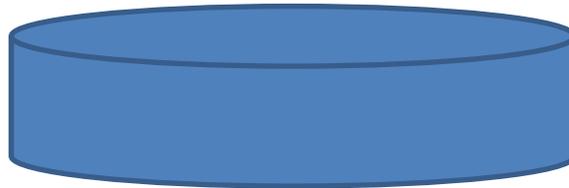
Réfléchissons, envisageons quelques pistes de réflexion, c'est tout le but de cette présentation

Accroissement des inégalités (paysans..)

Métropoles
30 millions
d'habitants



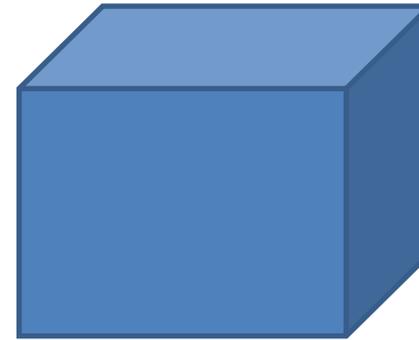
Reste de la France
36 millions d'habitants



Le chômage ne diminue pas

Délais dans le déploiement de l'Internet

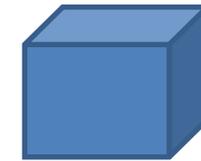
75% €



Sentiment d'abandon

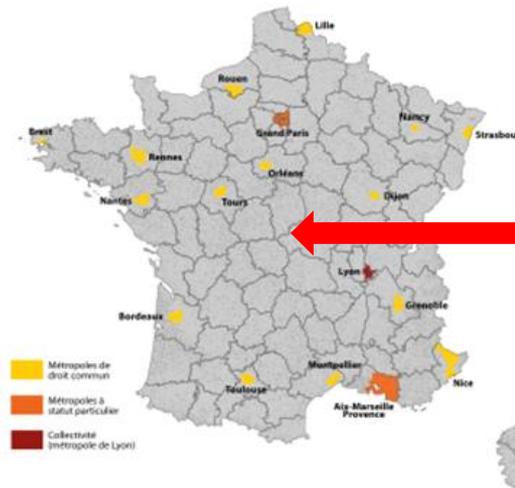
Infrastructures en Déclin (médiales ...)

25% €



L'éducation ne joue plus son rôle

Argument de France Stratégie: durant les 15 dernières années la majorité du développement s'est produit dans les grandes métropoles



? Quels défis pour demain

Produisons toujours plus, mais au détriment de quoi?

Dans un système thermodynamique, **l'énergie d'entrée est toujours supérieure à celle de sortie**. Cette loi thermodynamique peut être rapprochée *:

des sociétés actuelles où on veut que l'énergie de sortie (le profit) soit supérieur à l'énergie d'entrée. Pour que cela soit possible, il faut agir sur des variables d'ajustement que le libéralisme et le capitalisme ont choisi:

La main d'œuvre (de moins en moins et souvent mal payée et chômage)

L'environnement, on produit au détriment de notre environnement qui est dégradé.

Les ressources planétaires diminuent car trop exploitées, **la réponse au défis climatique ne peut plus être résolue par la technologie à elle seule**. Le dérèglement est trop grand.

Dans un tel contexte qu'elles peuvent être les alternatives possibles?

* Aktouf O.,(2010) *La crise financière mondiale, Le Québec sceptique, n°71, pp. 59-63*

Reflexiones sobre una Economia Injusta

Reflexions about an unjust economy

Pere Escorsa Castells, (2016), Ed El Cervio

Pere live in Barcelona (Catalonia) and is the Manager of one of the best Consultancy bureau in Spain: IALE Technology

Le nouvel égoïsme territorial. Le grand malaise des nations

The new territorial egoism. The great malaise of the nations

Davezies L., (2015), Ed. La république des idées. Davezies

L'Economie Circulaire, mythe ou réalité régionale, Les nouveaux territoires de l'Intelligence Economique

Circular Economy, myth or regional reality - The new territories of Economic Intelligence –

Dou H., Blanes P., (2017) , l'Harmattan et La croisée des Chemins, pp.293-314

<http://s244543015.onlinehome.fr/ciworldwide/wp-content/uploads/2015/12/daklha-economie-circulaire-dou-blanes.pdf>

Innovation et industrialisation, un enjeu pour la France

Innovation and industrialization, an issue for France

Dou Henri, (2016), Vie et Science de l'Entreprise, VSE, pp. 168-189, 2016

CESER PACA, (2016) Avis sur Economie circulaire

CESER PACA, (2016) Opinion on Circular Economy

<http://s244543015.onlinehome.fr/ciworldwide/?p=1929>

2038 Les Futurs du Monde

2038 The futures of the World

Raissin Virginie, Ed Robert Laffont Paris, 2016, 279p.

En serré entre Marseille Métropole et Nice Sophia Antipolis, le Var doit se ré-inventer!

Les territoires élément structurant

8 territoires varois

L'identification même de ces 8 territoires s'est faite à partir d'enquêtes, d'études, de données Insee mais aussi d'une large concertation avec l'ensemble des communes concernées.

Les 153 maires du Var ont adhéré à cette démarche et ont été sans exception, au-delà des clivages politiques, les cosignataires des contrats (émanant de la territorialisation) que nous avons élaborés à partir de ce cadre.

Une architecture multipolaire

En effet, c'est différent des BDR qui avait une démarche métropolitaine.

Il y avait même une signalisation particulière pour chaque territoire (nommé etc...)

A définir pour chaque territoire :

Ce qu'il offre

Ce que l'on vient chercher chez lui ? etc...

Pour les services c'est la mise en œuvre d'une démarche projet.

Observation/engagement/allocation de moyens sur actions identifiées.

Quand l'Intelligence Territoriale prend tout son sens

Les régions vont devoir développer et s'appropriier les méthodes et les outils de l'Intelligence Economique du fait du désengagement de l'Etat. Cette intelligence Régionale se focalisera certainement sur les grands projets structurants, à horizons plus ou moins éloignés. (Projet Etat Région, Grands Investissements, Influence régionale, développement exogène, etc.). C'est nécessaire, mais si c'est son unique objet que devient dans ce contexte la Société Civile.

Le citoyen a besoin de proximité, et de ce fait une Intelligence Territoriale adaptée aux territoires devient nécessaire. La participation active de la société civile s'impose!

L'Intelligence Territoriale c'est la capacité des décideurs et des acteurs d'un même territoire à capitaliser sur l'ADN de celui-ci pour développer son dynamisme et construire un projet d'avenir (anticipation) à la fois original (inventivité) et collaboratif.

La société civile, de plus en plus, veut devenir acteur de son propre développement.

L'avènement des territoires

L'expérience varoise



SCHEMAS DE COHERENCE TERRITORIALE au 12 avril 2017

SCOT Durance Lubéron Verdon
(SCOT du Pays de Manosque approuvé le 19/12/2012)
Révision générale prescrite le 18/03/2014

SCOT de la Provence Verte
Approuvé le 21/01/2014
Révision prescrite le 20/10/2014

SCOT Métropole Aix Marseille Provence
(SCOT Pays d'Aubagne approuvé le 18/12/2013)
Elaboration prescrite le 15/12/2016

SCOT Provence Méditerranée
Approuvé le 16/10/2009
Révision prescrite le 14/06/2013
SMVM prescrit le 14/06/2013

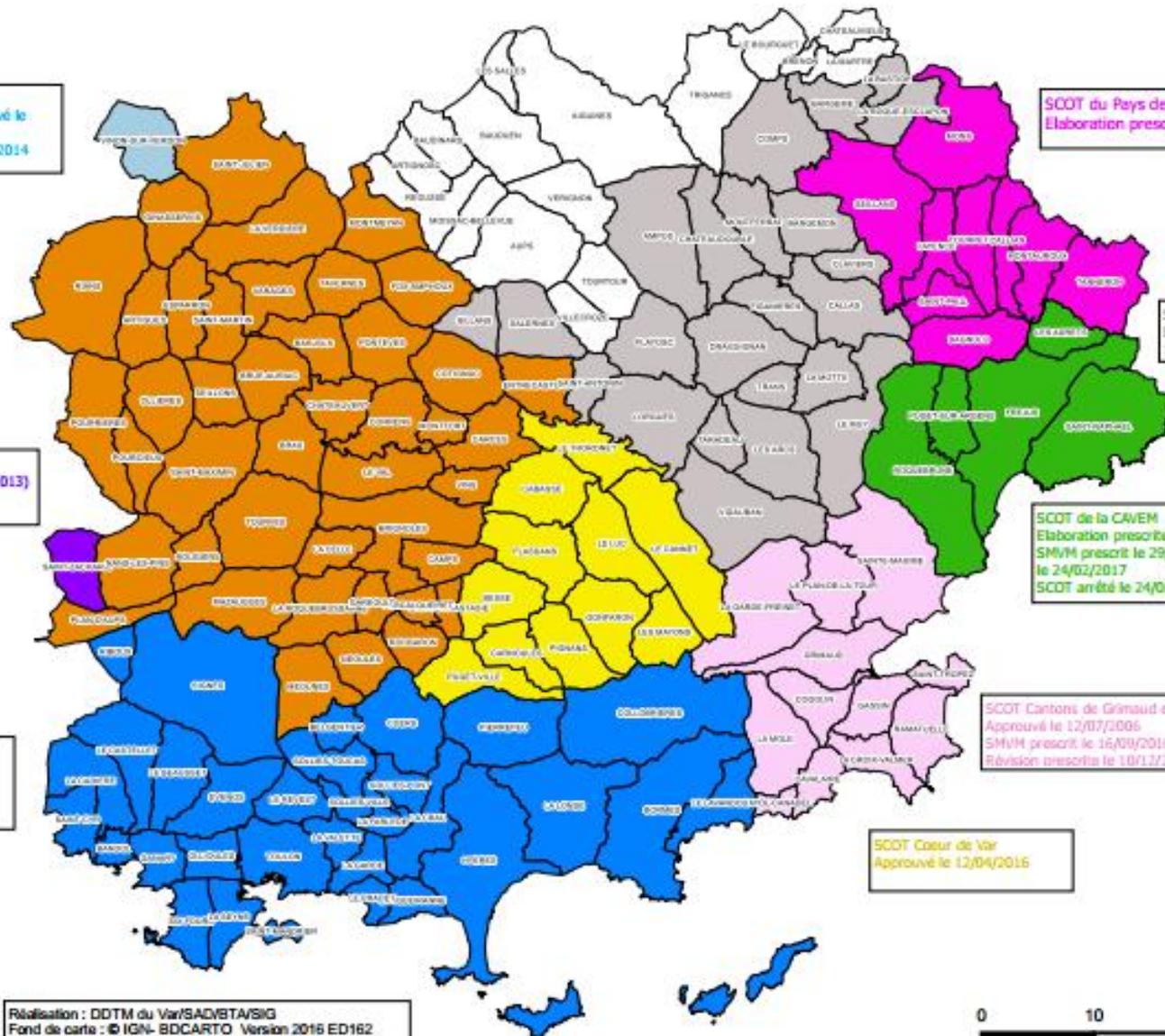
SCOT du Pays de Fayence
Elaboration prescrite le 27/06/2014

SCOT de la Dracénié
Elaboration prescrite le 17/06/2004

SCOT de la CAVEM
Elaboration prescrite le 29/05/2015
SMVM prescrit le 29/05/2015, retiré le 24/02/2017
SCOT arrêté le 24/02/2017

SCOT Cantons de Grimaud et St Tropez
Approuvé le 12/07/2005
SMVM prescrit le 16/09/2010
Révision prescrite le 10/12/2014

SCOT Cœur de Var
Approuvé le 12/04/2016



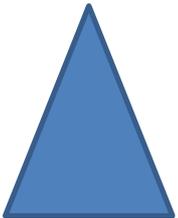
Réalisation : DDTM du Var/SACVTA/SIG
Fond de carte : © IGN- BDCARTO Version 2016 ED162

0 10 20 km

Des signaux apparaissent

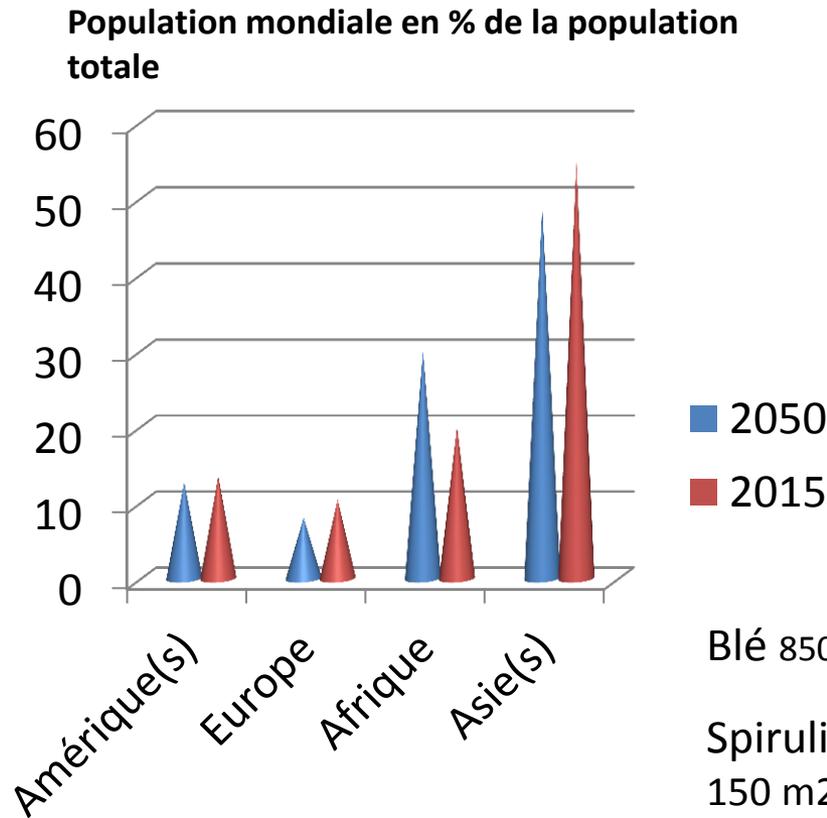
Que ce soit dans les pays développés en Afrique en Chine avec la réaction citoyenne devant la pollution, le néo-confucianisme, etc.

- Des **initiatives positives** apparaissent (au niveau local mais aussi régional) signes d'un changement de gouvernance. Les projets locaux co-construits, les monnaies locales, les transports doux, l'éco-mobilité, l'argent mobile, l'innovation frugale, la prévention en santé, l'économie circulaire, l'économie sociale et solidaire, la responsabilité sociale de la recherche, les AMAP (Association pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne), le « crowdfunding », ubérisation, la COP 21...
- En réaction à des **comportements négatifs**, comme dénie du réchauffement climatique, la non prise en compte de l'épuisement des richesses naturelles (pêche, eau, minerais, les terres), la destruction de nombreuses espèces animales (en mer, sur terre et dans les airs!), la faible lutte contre les lobbies (alimentaires, agricoles (pesticides), pharmaceutiques, énergétiques, ONGs ...), l'impuissance des politiques et des démocraties pour résoudre les problèmes mondiaux et les inégalités, **un égoïsme économique suicidaire ayant le profit comme finalité**

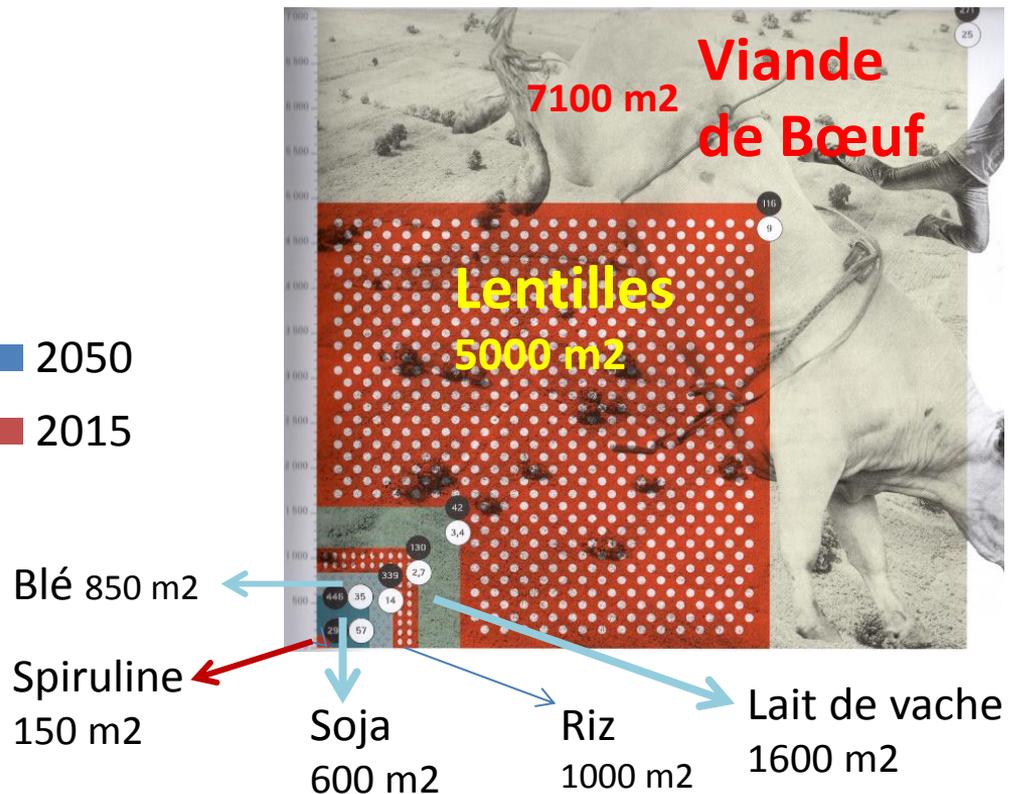


Comment faire sens ?

Un exemple, actuellement se développe l'idée que la surpopulation serait la cause de tous nos maux et que la planète ne pourrait pas nourrir tous ses habitants. Certains Etats devraient être contraints de limiter leur population.



Surface nécessaire pour alimenter un homme de 70 kg pendant 1 an



Si on consomme 2,5% de protéines d'origine animale, on peut nourrir actuellement 11,5 milliards de personnes
Avec le régime Européen ou Nord-Américain (45% d'origine animale) on peut nourrir 4,5 milliards de personnes

Faire sens

Comment ?

Les démocraties ne survivront que si on développe **une information multidisciplinaire et validée accessible à tous**, à l'abri des médias, de leurs interférences, des politiques et des lobbies.
Objectif rompre la dissymétrie.

Elle est indispensable et préalable à l'ouverture du débat public

Impulsion ou Freins? (*Ilitch*)

Mais débattre signifie comprendre et comprendre sous-entend une éducation où l'école de doit plus être **le lieu du conformisme et de la réplication.**

Un dénominateur commun, pour qui?

Les communs (les biens communs inaliénables – « the commons »)

A contrario

Une Intelligence pyramidale, avec une structuration de plus en plus haute sans visibilité

A propos des politiques publiques: « les élus locaux et leurs services n'ont pas le monopole de leurs définitions. C'est toute la société civile qui est appelée à donner du sens à la communauté qu'elle représente, à se retrouver autour de valeurs partagées, à alerter quand le sens est bafoué par des prises de position politiciennes ou corporatistes qui ne traduisent pas l'intérêt général. **C'est la recherche du Bien Commun qui donne sens à l'action politique** ».

(Philippe Langevin débats CESER PACA Octobre 2017)

Quels biens communs

Un dénominateur commun: le respects et la préservation des « communs » (ou biens communs inaliénables)

En différenciant

les communs matériels: Eau, la Mer, les Terres, l'Air (environnement et développement durable)

Les communs immatériels: santé et prévention, habitudes alimentaires, diminution des inégalités, lutte contre l'information asymétrique, changement de paradigme éducatif, etc.

On peut espérer dans de telles conditions que « la capacité d'un groupe de personnes à collaborer pour formuler son propre avenir et y parvenir en contexte complexe », peut créer les conditions nécessaires à l'émergence d'une nouvelle gouvernance.

Noubel, J.F., 2004. Intelligence collective, la révolution invisible. *TheTransitioner*, publié en novembre.

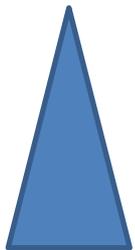
Quatrième révolution de l'intelligence

Actuellement: Les choix stratégiques et le management ne peuvent plus obéir aux principes dominants de l'ère industrielle.

Ils requièrent l'adhésion de l'ensemble des parties prenantes dans une organisation qui, de plus en plus, prend la forme d'un réseau.

Carles, J., 2006. Réseau, stratégie et gouvernance. *L'Expansion Management Review*, (4), pp.85-95.

Notre économie actuelle est celle de la rareté



Corrélat

Les différentes formes d'Intelligence et leurs évolutions

Les révolutions industrielles –

1ère révolution industrielle: 1769, création de la machine à vapeur; en terme de communication, le chemin de fer apporte la mobilité, permettant la communication physique entre les hommes. Et la machine à vapeur couplée avec l'imprimerie favorise la communication et le partage massif d'idées. En termes d'organisation économique c'est l'époque de la création des usines, au sein d'entreprises hiérarchiques locales ... Sur fond de développement de la démocratie...

2ème révolution industrielle un siècle après la première : 1879, l'électricité (Thomas Edison). Viennent ensuite les moteurs à explosion (années 1880, 90, 1900). Voici donc deux nouvelles sources énergie. On voyage en voiture, puis en avion. Les premiers outils de communication voient le jour, télégraphe, télégramme, téléphone. Les entreprises s'organisent en multinationales.

3ème révolution industrielle : Le Web. Cette troisième révolution industrielle est exprimée par Rifkin. Il s'agit de casser les barrières, les silos, s'organiser en réseau, en mode collaboratif. Jérémy Rifkin précise que l'organisation des énergies nouvelles se fera en mode Web.

La 4^{ème} révolution industrielle?

Jean Staune dit : « Nous assistons à une multiplication par plusieurs millions des capacités de stockage et mise en réseau de milliards d'êtres humains et demain d'objets. Ceci illustre la puissance de la petitesse ou de petites entités en réseau qui peuvent être plus performantes que des grandes organisations. On aura une redistribution des cartes du pouvoir dont l'ampleur est difficile à imaginer. Mais de risques aussi : emploi, fuite vers le virtuel au détriment du réel, vie privée (espionnage), Intelligence Artificielle dangereuse pour l'homme, etc. »

Les NBIC dont parle Laurent Alexandre sont vertigineuses... Il s'agit de la convergence technologique entre les nanotechnologies, les biotechnologies, l'informatique, et les sciences cognitives (l'intelligence artificielle).

Le modèle « économie collaborative » se développe à toute allure. Yochai Benkler est un écrivain et professeur américain qui enseigne à la Faculté de droit de Harvard. Pour décrire ce phénomène, Il a écrit « La richesse des réseaux » par analogie à « La richesse des nations » d'Adam Smith. Facebook, RBNB, représentent le modèle économique « de particulier à particulier ».

**Développement
d'une Intelligence
pyramidale et
d'une économie
de la rareté**

**Affranchissement
des contraintes
politiques et
administratives –
Economie de
réseau – Freins
gouvernementaux**

Et pour finir, merci pour votre attention

	INTELLIGENCE COLLECTIVE PYRAMIDALE
Types de collectifs	Entreprises, Institutions, Etats, Administrations
Architecture informationnelle	Panoptisme
Dynamique	Descendante
Répartition du pouvoir	Centralisée
Type de pouvoirs	Autorité
Technologie principale	Ecriture / Imprimerie
Modes de régulation	Statique (règles imprimées)
Dynamique économique	Rareté
Outil transactionnel	Monnaie rare
Capital	Biens matériels et savoir

Nous sommes « en transition » mais allons-nous vers une restauration à l'usage des possédants* ou vers une rupture de gouvernance ouvrant le voie à une intelligence collective globale?

**Le Monde Diplomatique 25 Mai 2010*

	INTELLIGENCE COLLECTIVE GLOBALE
	Cyber-collectifs
	Holoptisme
	Emergente
	Distribuée
	Leadership
	Logiciel / Internet
	Dynamique (logiciel)
	Abondance
	Monnaies suffisantes
	Personnes (dans toutes leurs dimensions)