

Abidjan, le 11 Novembre 2009

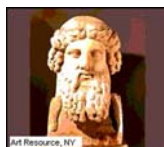
Developpement Régional

Intelligence Competitive et
innovation

Henri Dou
Professeur Emerite Université Paul Cezanne
Directeur ATELIS Groupe ESCEM
Research Professor Peking University
douhenri@yahoo.fr
<http://www.ciworldwide.org>

Modèles mentaux

Le monde change, évolue . La migration vers les villes, une exploitation trop poussée des ressources naturelles ne peuvent continuer indéfiniment à être les moteurs du développement. Il faut donc changer les mentalités et voir le monde autrement.



Platon dans « La République »
allégorie de La caverne, 428-347 BC



Penser hors de la boîte

**Competitive Intelligence: une question
d'information et de modèles mentaux**

Stevan Dedidjer , un des pionniers de l'introduction
de l'Intelligence dans les organisations

Trois questions
fondamentales

Où sommes nous ?
Où voulons nous aller ?
Comment y aller ?

**Ces trois questions sont la base de l'Intelligence
Compétitive, considérée actuellement comme un
des meilleurs moteurs du développement**

Une nécessité valoriser les ressources matérielles et immatérielles


**Cette valorisation ne peut se faire qu'à partir de
l'innovation.**

Innover, c'est transformer les savoirs et compétences aussi bien que les ressources naturelles, en produits et services susceptibles d'être vendus sur les marchés internationaux pour rapporter des devises et créer de l'emploi.

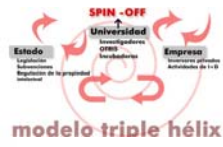
Les travaux de M. Porter et de l'Ecole Hollandaise ont montré que l'innovation se développe prioritairement dans le cadre de partenariats Publics – Privés, à :

**l'intersection de la puissance politique régionale ou nationale,
de la recherche et de l'éducation et de l'industrie.**


ADN triple helix
Human development



modelo triple hélix




Industry




Research

Agriculture
Improving rice production



Nation Development

Interaction between the actors of the Triple Helix



Le mécanisme de l'innovation

Research and Innovation

Research: Money transformation to Knowledge & Competence

Innovation: Knowledge & Competence transformation to Money

Developing innovation system is to make above efficient, i.e. to make investment in R&D profitable. Identify bottlenecks and possibilities.

InterregIII, European Community

Lié au travail de l'école Hollandaise (La triple Hélice) et de Michael Porter (clusters) L'avantage compétitif des Nations

La première étape ne doit pas être considérée comme une fin en soi. C'est le début du processus.

L'Innovation, qui est la **transformation** des savoirs et des compétences en argent, est le processus le plus important. C'est le secret de la réussite américaine.

La nécessaire création de clusters

Pour favoriser la création de nouveaux partenariats publics – privés dans un cadre nouveau, il faut mettre en place une politique de développement de clusters.

La création d'un cluster, la délimitation de ses contours nécessite la réunion volontaire de toutes les parties prenantes autour d'un domaine de production, d'un produit, d'une ressource naturelle, d'un service.

Créer une synergie locale pour développer des clusters, spécialement de petites et moyennes entreprises nécessite un catalyseur.

Ce catalyseur est l'**INFORMATION** et principalement l'information de propriété intellectuelle qui va permettre de créer un lien avec « ce qui se fait actuellement » en fonction du sujet abordé, des technologies utilisées, des produits ou des services obtenus.

Comment progresser ?

- South Korea
- Brazil
- China
- England
- Thailand
- Chile
- Madagascar (ONUDI)
- Africa (OAPI) programme OMPI
- Patent Mapping (Matheo-Patent)

En IE on parle souvent de géopolitique, de stratégie, de défense, d'attaque, de guerre économique, Ici nous allons parler d'actions

1962 to 2000

Corée du Sud

Transformation of the agricultural economics of subsistence in **new industrialized country**. Economy growth of 8% on average which increased the GNP per capita of:

- ✓1962 : 87\$.
- ✓1997 : 10550\$.

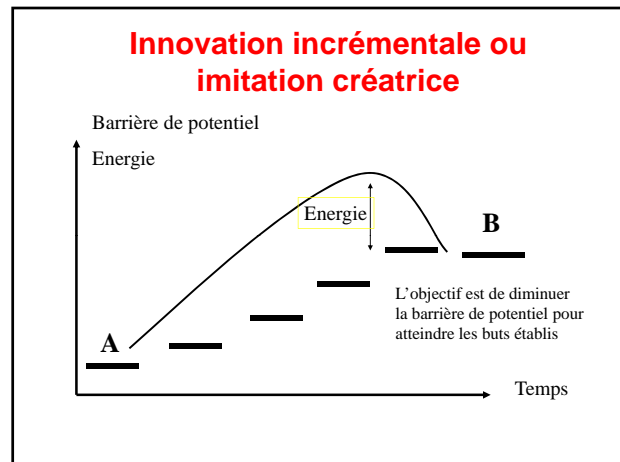
South Korea

1962 to 2000

Transformation of the agricultural economics of subsistence in **new industrialized country**. Economy growth of 8% on average which increased the GNP per capita of:

- ✓1962 : 87\$.
- ✓1997 : 10550\$.

Extrait d'une présentation faite au Maroc par une délégation de Corée du Sud.



Les principaux Clusters en Corée du Sud

CMA-CGM vient de commander 8 super porte-containers à la Corée du Sud. Samsung, Hyundai sont maintenant des marques qui sont connues dans le monde.

Corée du Sud

Très rapidement la Corée du Sud a compris que son développement serait lié à une forte interaction entre

Education, Recherche et Industries

« To develop their industries and to reach their actual state of development the South Korea created the knowledge industrial basis necessary by developing Research and Education, by increasing the partnership between Industries and Universities and by creating from the government initiatives the necessary Incentive. These conditions enable the South Korea to benefit widely of the FDI (Foreing Direct Investments). »

La Corée du Sud est certainement, avec le Japon, le pays qui a réalisé la meilleure intégration des partenaires Etat / Recherche / Industrie en ayant
une vision, un consensus politique, une volonté

Brésil



L'Intelligence Compétitive et la Veille technologique ont été introduites au Brésil il y a plus de 15 ans par le CRRM en liaison Avec l'INT à travers le DEA d' Intelligence Compétitive et de Veille Technologique.
(Gilda Massari, Henri Dou)

Pour plus d'information consulter le site CIWORLDWIDE à la rubrique Amérique latine
<http://www.ciworldwide.org>

Brésil

Développement d'unités d'Intelligence Compétitive dans les industries et les organisations (INT, Embrapa, Embraer, Petrobras, Senai)

Développement d'activités de consulting

Création de la Société d'intelligence Compétitive du Brésil (ABRAIC)

Développement d'outils de structuration à l'échelle du pays par exemple la base de données LATTES (600.000 cv disponibles sur Internet) et couplage avec le portail de l'innovation (PME et PMI)

Cours de base en technologies pour les gens de très faible revenu (exemple A vos do Mestre : Thèse réalisée au CRRM, actuellement 15.000 étudiants)

Création du CGEE auprès du Président de la République pour évaluer les technologies et mettre en œuvre la recherche nécessaire pour les soutenir.

Brésil

Competitive Intelligence was developed in Brazil by the INT (National Institute Technology) and the CRRM (University Aix-Marseille III). After several years various students obtained in continuing education the title of Masters and Doctors and created the Brazilian Society of Competitive Intelligence (headquarter in Brasilia). This Association is sponsored by the State, the Industry, the members and benefits from educational and consultancy activities.





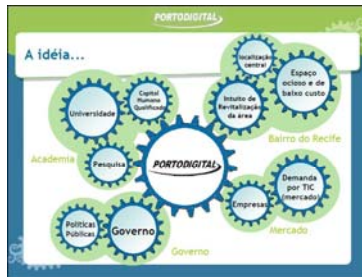
Différentes rencontres, échanges, ont lieu régulièrement au plus haut niveau

La Chambre de Commerce Franco – Brésilienne est particulièrement active dans ce domaine

Mission 2007,
De gauche à droite : Philippe Clerc, Henri Dou et Alain Juillet

Brésil

Brésil, de la théorie à l'application et à l'action



Le port digital à Rio de Janeiro

Une volonté politique, une assimilation des concepts, des applications sur le terrain, une analyse et une progression

Indonésie

2004



Hotel Borobudur, Jakarta - Sumba room - June 23 to 24th, 2004

**Competitive Intelligence and Technology Watch
A National Stake for Development in the 21st Century**

Inteligensi Kompetisi/Inteligensi Ekonomi Merupakan Kebutuhan Fundamentele Untuk Pengembangan Ekonomi Nasional.

Creation of CI « think tanks » near the Kabupatens, clustering universities, public institutions and industries, for an Intelligent Regional Development.

Indonésie

2005



A succession of international seminars in various parts of the country (here Sumatera North) allow the growing awareness of various decision makers to Competitive Intelligence

Indonésie

2006



Puncak, International Seminar for the department of the development of the Government Department of Industry.

2007

De nombreux colloques, un enseignement (UNIMA Sulut) mais pas d'applications sur le terrain .

Chine

Curieux, patients, pragmatiques ...
 Les chinois font un effort énorme pour apprendre des expériences internationales dans le domaine de l'Intelligence Compétitive. Ils sont orientés vers le développement régional. Un effort sans précédent est réalisé dans le domaine de l'Information et de la Propriété Intellectuelle.
 L'éducation, en prise directe avec l'action, est dans le domaine de l'Intelligence Compétitive en plein développement.

Recherche sur les ressources en information. Allocation pour le développement régional en Chine. Collège doctoral Franco-Chinois.

Chine

Institute of Scientific and Technical Information of Shanghai
 November 14, 2006

International Symposium: Competitive Intelligence, Regional Development and Role of the Government. Speakers Jonathan Calof (Canada), Henri Dou (France)

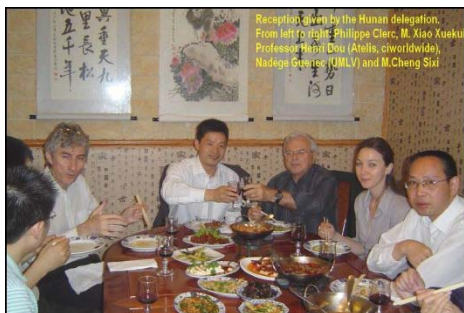
See <http://www.ciworldwide.org> pour les conclusions exécutives

Competitive Technical Intelligence International Meeting Beijing 2008

Experts from, China, USA, Germany, England, France.

Jin Zouhying BAST Beijing Academy of Soft Technology The 500 best Chinese Companies.

Chine – Cooperation avec la province du Hunan



Reception given by the Hunan delegation. From left to right: Philippa Clerc, M. Xiao Xuekui, Professor Heping Dou (Atelis, ciworldwide), Nadege Gagne (CIMLV) and M.Cheng Sixi

ACFCI – CCI du loiret – IMCS – Institut d’Intelligence Compétitive du Hunan
Paris 19 – 29 Mai 2009

Chine , un effort sans précédent dans le domaine de l’information

La Chine réalise aujourd’hui un effort sans précédent dans le domaine de l’information. Que ce soit l’information scientifique, technique ou économique elle développe une approche globale à la fois pour le développement des entreprises mais aussi pour le développement régional.

Un accroissement de plus de 25% par an des brevets déposés en Chine , la naissance d’opérateurs de taille mondiale (Baidu par exemple, equivalent à Google, pour ce qui concerne l’information en langue chinoise).

CNKI est le sigle pour “China National Knowledge Infrastructure”, c’est un portail d’information construit par l’Université Qinghua à Pékin et la Qinghua Dongfang Internet Technology Cie. Ltd. avec un budget initial de 34,5 millions d’euros. Le projet a tout d’abord commencé en juin 1996 avec la publication d’un CD-Rom recensant 2000 journaux académiques de Chine(6). L’étape suivante, la mise en ligne de la base CAJ (China Academic Journals Full-text Database) en 1999 qui comporte alors 3600 journaux s’est déclinée par la suite en de nombreux produits: journaux académiques, thèses, articles, annuaires, etc.

Une volonté forte, tirer partie des expériences d’autres pays, un effort sans précédent dans le domaine de l’information.

Angleterre

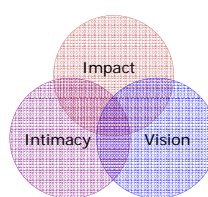
Exemple de l’Université de Coventry

Coventry University Core Values

“Coventry University is committed to working in sustained partnership with other organisations, in all sectors, public, private and voluntary. And is dedicated to making the most of the dynamic and productive relationships that come from collaboration between business and Higher Education”

John Latham, Pro-Vice Chancellor, Business Development University-Industry Interaction conference, Muenster, Germany 1st October 2008

Success Factors model / Vision



- IMPACT – adding real productivity & value
- INTIMACY - closeness, sharing & mutual trust
- VISION - a compelling picture of the possibilities

Partenariat avec d’autres organisations la volonté d’utiliser savoir et compétences pour innover

Fachhochschule Münster University of Applied Sciences

Source: N Rackham et al (1996) Getting partnering right, McGraw-Hill

Thaïlande

Les informations de propriété intellectuelle sont utilisées systématiquement pour la recherche d'opportunités, pour l'amélioration de produits ou services existants.

Exemple: « Added value products for the coconut industry »

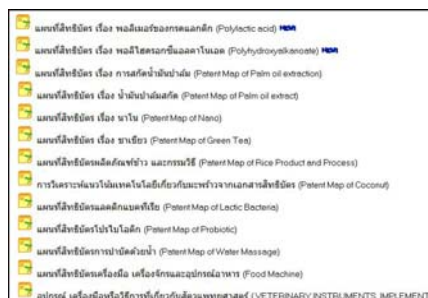
La notion de partenariats multiples dans un système de clusters sert de support aux diverses actions

La veille technologique et l'intelligence compétitive sont utilisées en synergie

Une politique de niche est systématiquement recherchée.

<http://www.toryod.com/publicationmapping.php>

Patent mapping: une approche créative <http://www.toryod.com>



Thaïlande, Analyse stratégique brevets -Coconut 2005

Extract from <http://www.toryod.com/publicationmapping.php>

เอกสารประกอบการเสวนาทางวิชาการ
เรื่อง การแปรรูปและการใช้ประโยชน์จากมะพร้าว
2 มิถุนายน 2548

การวิเคราะห์แนวโน้มเทคโนโลยีเกี่ยวกับมะพร้าว

จากเอกสารสิทธิบัตร

ได้ทำการสืบค้นข้อมูลสิทธิบัตรนานาชาติ จากสำนักสิทธิบัตรยุโรป ที่

<http://ep.espacenet.com> และสำนักสิทธิบัตรอเมริกา ที่

<http://www.uspto.gov> ด้วยระบบการสืบค้นและทำแผนที่เทคโนโลยี

ด้วยโปรแกรม **Matheo-Patent**

(<http://www.matheo-software.com>)

พบว่า ตั้งแต่ปี 1905 ถึงปัจจุบัน มีสิทธิบัตรที่สัมพันธ์กับคำสืบค้น

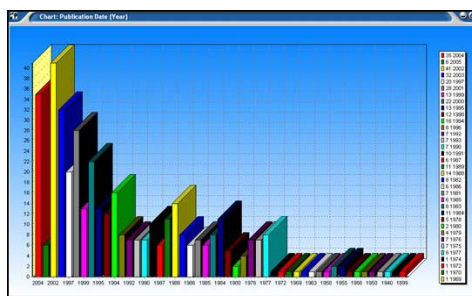
"Coconut" ในส่วนชื่อเรื่องของสิทธิบัตร (Title) จำนวน 532 เรื่อง

มีผลการวิเคราะห์ข้อมูลสิทธิบัตร ดังนี้

Data from Internet - Bred data were indicated in English in the paper

การวิเคราะห์แนวโน้มการพัฒนาด้านเทคโนโลยี (Technology's Growth Trend)

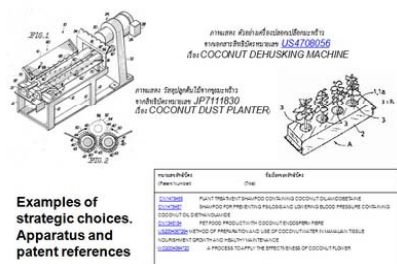
Le système français Matheo-Patent (actuellement un des standard internationaux dans le Domaine de l'analyse automatique) est utilisé.



ภาพแสดง แนวโน้มการพัฒนาด้านเทคโนโลยี (Technology's Growth Trend)

The same graph was made using the IPC instead of the dates

To prepare the expert's analysis, strategic information related to SMEs are extracted from the patent mapping



Une politique agressive de clusters compétitifs

TCI : Thailand Competitiveness Initiative, A program funded by USAID
Structuring a cluster

Extract from KI.ASIA <http://www.kiasia.org/EN/Myresume.asp?>

Work Plan

TCI plans to explore about 8 cluster initiative in 2 years and at least 2-3 of them should have come to action. TCI divides its work process into 4 stages as follows:

- 1. Screening stage** – the team discussed and agreed on some selection criteria,
 - Geographical concentration
 - Leadership
 - Readiness (commitment and cost sharing)
 - Impact to overall economic/social
 - Consistent with national agenda
- 2. Changing mind-set** – after a few gathering and discuss with leaders and key stake holders to be assured of their receptivity, a competitiveness consultant shall seek MOU in order to continue project.(3-4 months)

3. **Diagnosis and strategy** – TCI help the cluster prepare activities plan that fit to their needs, provide analytical tools and train them to apply such tools as seem appropriated.(4-5 months)

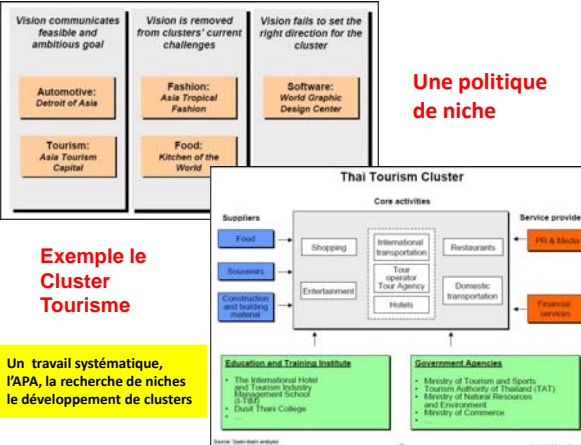
- Diamond
- SWOT
- Benchmarking
- GAP
- Value chain
- Market assessment,
- Etc.

4. **Actions and evaluation** – the clusters should be able to operate by themself and depend on their own resources. Related government has agencies must be linked hence paving way to the policies changes. (after 10 –12 months)

For more information see KI.ASIA in <http://www.ciworldwide.org>

The 5 active clusters:

1. **Multimedia and Computer Graphics Cluster**
2. **High Value Agricultural Products (HVAP) for the Western Region**
3. **Tourism in Phuket Island**
4. **Gem & Jewelry Cluster in Chantaburi**
5. **Silk Cluster Project**



Chili



Mission française
Chili Novembre 2006

Chili

Par sa configuration géographique le Chili pose divers problèmes de développement intéressants pour l'Intelligence Compétitive.

Le Chili, avec un développement viticole, l'aquaculture et les cultures à contre-saison, essaie de promouvoir des activités de pointes soutenues par la « Foundation Chili », c'est-à-dire en travaillant par projets. Ces projets sont adossés généralement à des activités déjà implantées dans le pays et ont pour objectif de les conforter.

Exemple: recherche de nouveaux vaccins pour les saumons.
génétique : hybridation pour de nouvelles sélections de cultures

Projets adossés aux activités existantes dans le but de les conforter.

Madagascar



Avec l'aide de l'ONUDI, divers programmes sont développés pour Permettre la création de clusters. On peut citer à titre d'exemple:

- Développement ds micro-chutes d'eau pour la proudtcion d'électricité
- Promotion des produits dérivés du Baobab



6 ième Forum Economique de l'Océan Indien – 28 Septembre 2009 Tananarive



Trois priorités:

1. **Réduction de la pauvreté par le renforcement des activités productives**
2. **Renforcement du commerce**
3. **Environnement et énergie renouvelable**

www.unido.org

Extract from the presentation of Patrick Gilabert – UNIDO representative – Indian Ocean

Leçons apprises

De toutes ces expériences internationales (mais on peut en décrire d'autres tout aussi pertinentes) Nous apprenons :

La vision et la volonté politique sont une nécessité

La recherche des informations pertinentes et leur traitement est un aspect fondamental.

L'évaluation (SWOT, 5 forces de Porter ...) de l'impact des informations sur la stratégie des entreprises et des états doit être conduite avec soin.

Les recommandations sont fournies à l'échelon politique pour décision

Il n'est pas utile de répéter sans cesse la même chose au fil des congrès et des symposiums. La clé de la réussite c'est l'action sur le terrain et des projets qui « marchent ».

Utiliser la propriété intellectuelle

Lien avec le Programme PME de l'OMPI

L'accès aux bases de données, aux brevets et notamment à la base mondiale accessible via le serveur de l'OEB (Office Européen des Brevets) **est gratuit**.

Il est possible d'automatiser la recherche par l'analyse automatique et donc d'avoir une vision pertinente du sujet traité.

C'est cette vision analytique, pouvant à tout moment être mise à jour, implémentée par de nouvelles orientations de recherche qui constitue un catalyseur puissant pour initier le développement de clusters à travers la détection d'opportunités.

De multiples travaux (Indonésie, Thaïlande, Inde, Brésil, Europe ...) ont montré l'utilité de cette démarche initiée dès 1995 au CRRM à Marseille et poursuivie depuis.

Pour plus d'information consulter <http://www.ciworldwide.org>
ou <http://s244543015.onlinehome.fr/ciworldwide/>

Le programme d'aide aux PME développé par l'OMPI



Séminaire réalisé à Douala en Juin 2009
Avec le concours de l'OMPI et de l'OAPI



CAMEROUN - DOUALA



Les intervenants pendant une session de présentation

Technologies and application areas

Patent titles

Information about the patent

Technology description

49

If the patents are more than 17 years old (except in some Pharmaceutical areas) the invention is in the public domain.

Patent from 1986 → Public domain

Abstract

COMPOSITE MAT OF SUCCESSIVE LAYERS OF BIOGRADABLE, BIOLOGICAL MATERIALS

Abstract of DE386348 A1

50

First page of full text of the patent for the experts

DEUTSCHLAND **Offenlegungsschrift** DE 3507429 A1

DEUTSCHES PATENTAMT

Beauf. 4. Stab. Ing. Pat.-Abt. 088 Bonn Station

Erfinder: Dohmer, Hermann, Mergel, Alfons, 2823 Tackenberg, 24

Example first page of the patent

51

Dans le cadre du développement du programme de l'OMPI (division des PME) nous souhaitons vivement travailler avec les Chambres de Commerce et d'Industrie pour développer avec les entreprises des actions constructives de sensibilisation, de formation et d'action sur le terrain.

Les contacts sont à transmettre à:

Marina Sauzet marina.sauzet@wipo.int
 et
 Henri Dou douhenri@yahoo.fr

Conclusion

Les pays en développement peuvent créer des « produits » à valeur ajoutée à partir de leurs ressources naturelles.

L'Information est la clef de cette orientation, avec en même temps une politique de développements de clusters. **Les projets doivent être préparés puis suivis sur le terrain après validation.**

Le développement, comme nous l'avons vu dans différents pays doit être précédé par une vision, une détection d'opportunités, une volonté et **un soutien politique stable permanent.**

Merci pour votre attention

douhenri@yahoo.fr

Courte bibliographie

A rapid analysis of Avian Influenza patents in the Esp@cenet database – R&D strategies and country comparisons
Henri Dou, Ying Bai
World Patent Information 29 (2007) 26–32

Palm Oil Strategy – General Considerations and Strategic Patent Analysis
Dou H
Asia Pacific Journal of INNOVATION AND 76 ENTREPRENEURSHIP, 2009, vol 2, pp. 75-93

Review of soil remediation technologies through patent analysis
Rajendra Prasad
Conference on Environmental exposure in the Era of the Climate Change,
20-22 November 2009, Perth, Australia – full text <http://www.ciworldwide.org>

Patent Analysis for Competitive Technical Intelligence and Innovative Thinking
H Dou, V Leveillé, S Manullang, JM Dou Jr
Data Science Journal, Vol. 4 (2005) pp.209-236

The Magic Triangle - How to develop and apply competitive intelligence in Developing countries
Henri Dou, Sri Damayanty Manullang, Jean-Marie Dou Jr
ISDM Information Science for Decision Making, n°22, 2005

Typology of Information Systems
Leitzelman M, Dou H
ISDM, n°2, pp. 55-73, April 1998
http://isdmaniv-tln.fr/articles/num_archives.htm

Competitive Intelligence and Regional Development within the Framework of Indonesian Provincial Autonomy
Henri Dou, Sri Damayanty Manullang
Education for Information, n°22, June 2004,